



БЕРЕЖЛИВАЯ ЛОГИСТИКА

ЖИЗНЬ В ДВИЖЕНИИ.
Мы там, где нужны технологии.



@LOGISTICSKLAD

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ПРЕЗЕНТАЦИЯ

Самара 2026

Кто мы и Я

ВИДЕНИЕ 2030

«Бережливая Логистика» — архитекторы управляемых операционных систем.

Мы создаём и внедряем модели управления логистикой и производством, основанные на бережливом мышлении, аналитике и данных, которые обеспечивают устойчивую эффективность и масштабируемый рост бизнеса.

МИССИЯ:

Мы превращаем данные в движение, а движение — в ваше долгосрочное преимущество. Строим интеллектуальную и бережливую логистику, которая работает сегодня и создает фундамент для роста завтра.

СЛОГАН Миссии:

*«ВАША ЛОГИСТИКА. НАШЕ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ НАСЛЕДИЕ.»*

Наша миссия — предоставлять клиентам не просто услуги, а наследуемые логистические системы. На основе глубокой аналитики и принципов бережливости мы создаем прозрачные, гибкие и рентабельные процессы. Эти системы не только решают текущие задачи, но и адаптируются к будущему, обеспечивая устойчивое конкурентное преимущество и уверенность в завтрашнем дне.

Эксперт и лидер проекта



- ✓ Склад — ядро потока Food / FMCG
Скорость, точность, оборачиваемость, контроль сроков годности
- ✓ Проектирование склада и производства под поток и рост
Без переделок, с учётом SKU, частоты операций и будущего масштаба
- ✓ Бережливость и аналитика данных цифры вместо ощущений
Потери, запасы, деньги — всё измеримо и управляемо
- ✓ Развитие персонала люди, как часть системы
Стандарты, обучение через процессы, снижение зависимости от отдельных сотрудников

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- 40%** Оптимизация персонала через автоматизацию и узкие горлошки
- 99.5%** Service Level через мониторинг
- 33%** Снижение затрат на логистические процессы
- x3** Рост производительности труда
- 24 часа** Скорость доставки товаров
- +35%** Оптимизация площадей складов

Боровиков Игорь Сергеевич

Операционный руководитель • 20+ лет управления

ЭКСПЕРТИЗА

Директор по логистике

Директор по транспорту

Операционный директор

Бизнес-консультант

Бизнес-Аналитик

КОМПАНИЯ «БЕРЕЖЛИВАЯ ЛОГИСТИКА»

Миссия: Мы превращаем данные в движение, а движение — в ваше долгосрочное преимущество. Строим интеллектуальную и бережливую логистику, которая работает сегодня и создает фундамент для роста завтра.

Видение 2030: «Бережливая Логистика» — архитекторы управляемых операционных систем. Мы создаём и внедряем модели управления логистикой и производством, основанные на бережливом мышлении, аналитике и данных, которые обеспечивают устойчивую эффективность и масштабируемый рост бизнеса.

СЛОГАН Миссии:

«ВАША ЛОГИСТИКА. НАШЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ НАСЛЕДИЕ.»

ОПЫТ РАБОТЫ

Данон Россия

ЮниМилк

Мегалласт

Вита

КОНТАКТЫ

+7 917 943-31-57 • Igor.logistic@me.com

Почему бережливая логистика?

ПРОБЛЕМЫ РЫНКА

- Растущие затраты на логистику без пропорционального роста качества
- Непрозрачность процессов и отсутствие data-driven решений
- Потери времени на ручные операции и дублирование
- Неготовность к масштабированию и волатильности спроса
- Отсутствие культуры постоянного улучшения (Кайдзен)

LEAN-РЕШЕНИЕ

Lean-методология позволяет:

- Устранить потери (муда)
- Оптимизировать поток ценности
- Внедрить культуру улучшений
- Принимать решения на основе данных

Наш подход и инструменты

VSM

Карта потока создания ценности

5S

Организация рабочего пространства

Канбан

Визуальное управление потоком

JIT

Точно в срок — минимум запасов

Кайдзен

Непрерывные улучшения

Комплексное применение инструментов обеспечивает **снижение издержек до 25%** и **повышение уровня сервиса до 99,5%**

Анализ текущей ситуации

ВЫЯВЛЕННЫЕ ВЫЗОВЫ

- 01 Отсутствие интеграции между системами
- 02 Данные не преобразуются в действия
- 03 Операционная неэффективность процессов
- 04 Неготовность к масштабированию
- 05 Дефицит компетенций в области Lean

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОТВЕТЫ

- Единая BI-платформа с real-time данными
- Data-driven культура принятия решений
- Регулярные аудиты и циклы улучшений
- Модульная масштабируемая инфраструктура
- 100% сертификация персонала по Lean

Дорожная карта 2023-2030

WMS

Управление складом

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ

Заказа

ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ

Сокращение

ПРОГНОЗИРОВАНИЕ

Спроса

ДОСТАВКА

Быстрая

1 СТАРТ

2023–2024

- Аудит процессов
- Базовая WMS
- Учёт заказов
- Анализ потерь
- BI Аналитика
- Анализ узких горлышек
- Мотивации персонала

2 РАЗВИТИЕ

2024–2025

- Продвинутая WMS
- Цикл заказа 24ч
- 30% оборачиваемость
- BI-прогнозирование
- Продвинутый TMS
- BI планирование
- 5S бережливость

3 МАСШТАБ

2025–2027

- Интеграция WMS-TMS
- Same-day доставка
- AI-прогнозы
- Автоматизация структуры потоков
- Планирование складов
- Жизненный цикл заказа

4 ЛИДЕРСТВО

2027–2030

- Умный склад 4.0
- Доставка 2 часа
- Предиктивный спрос
- Zero-waste логистика
- Товар к контролю
- Уплотнение зон хранения.

Ценностное предложение

В2В-РИТЕЙЛ

Сети магазинов и торговые компании

- ✓ Оптимизация товарных запасов
- ✓ Cross-docking решения
- ✓ Снижение out-of-stock
- ✓ Быстрая приемка товара
- ✓ Единое окно
- ✓ Аналитика Вi

FMCG

Производители товаров повседневного спроса

- ✓ S&OP интеграция
- ✓ Управление сезонностью
- ✓ Прогнозирование спроса
- ✓ Планирование потоков
- ✓ Оптимизация складов
- ✓ Аналитика Вi
- ✓ Проектирование складов

E-COMMERCE

Онлайн-ритейлеры и маркетплейсы

- ✓ Фулфилмент решения
- ✓ Last-mile доставка
- ✓ Обработка возвратов
- ✓ Аналитика Вi
- ✓ Перемещение между складами
- ✓ Проектирование складов

АУТСОРСИНГ

Компании, передающие логистику

- ✓ Комплексное управление
- ✓ Прозрачная отчётность
- ✓ KPI-ориентированный SLA
- ✓ Аналитика Вi

Эффективное развитие 2025-2026

Ключевые направления трансформации

2025 — ГОД ФУНДАМЕНТА

- Внедрение WMS нового поколения
- Оптимизация жизненного цикла заказа
- Запуск BI-платформы прогнозирования
- Сокращение оборачиваемости на 20%

2026 — ГОД МАСШТАБИРОВАНИЯ

- Интеграция WMS + TMS единой системы
- Быстрая доставка: цель 24 часа
- AI-прогнозирование спроса
- Расширение географии сети

-30%

оборотчиваемость

24ч

доставка

95%

точность прогноза

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

99.5%

Service Level

-25%

Операционные издержки

+150%

Складская ёмкость

95%

Решений на основе BI

КЛЮЧЕВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ

WMS 2.0

TMS

BI Analytics

Прогнозирование

Last Mile

Автоматизация

Реализованные стратегические проекты

Индивидуальный подход • Лучшие практики • Комплексная аналитика

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ – ОПТОВАЯ ЛОГИСТИКА

Движение

Корпорация Веха

АПолимер

Монголия

СКЛАДСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Бэст Лайк

Магнит Фарма

Сам Арс

Первый

ХозТорг

ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА

Транс Экспедиция

КроссЛогистик

Абсолют

Ариэль

FMCG – ДИСТРИБУЦИЯ-Сети

Пивной Двор

Шамса

Наш

НАШИ КОМПЕТЕНЦИИ

- Проектирование складов под ключ
- Оптимизация транспортных потоков
- Внедрение WMS/TMS систем
- Реинжиниринг бизнес-процессов
- Развитие инфраструктуры

35+

клиентов

70+

проектов

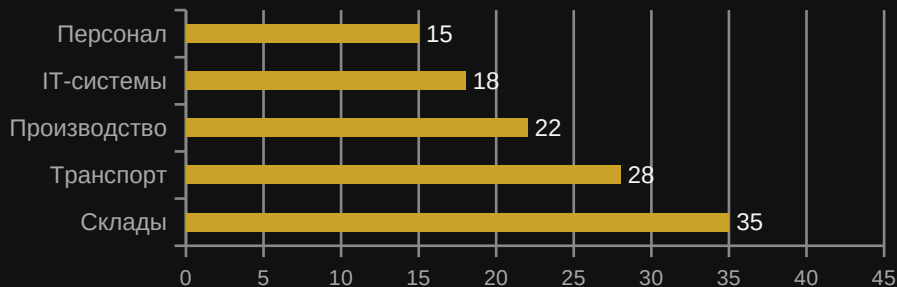
100%

успех

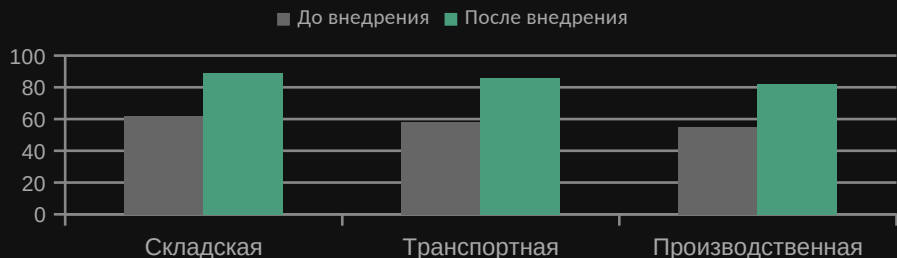
Эффект от внедрения проектов

Измеримые результаты по всем направлениям

СРЕДНЯЯ ЭКОНОМИЯ ПО ПРОЕКТАМ



РОСТ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ



КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

-32% Сокращение операционных издержек

+45% Увеличение пропускной способности

-28% Снижение времени обработки заказов

99.2% Точность комплектации

ПРИМЕРЫ КЕЙСОВ

Магнит Фарма

Редизайн склада: **+60%** ёмкости

КроссЛогистик

TMS-система: **-35%** порожних пробегов

Корпорация Веха

Lean-трансформация: **-40%** потерь

6-12

мес. окупаемость

ROI 180%

средний возврат

Проект: Казахстан

Сеть «Вкусная корзинка» — комплексная трансформация логистики

КЕЙС

РЕАЛИЗОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ

- 1 Проектирование РЦ**
Распределительный центр под ключ
- 2 Единый дашборд**
Централизованное управление операциями
- 3 Прогнозирование MySales**
Платформа предиктивной аналитики
- 4 Работа с заказами**
Оптимизация полного цикла

ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ

Поступление товара

Оптимизация потоков

Быстрая приёмка

-40% время обработки

Единая доставка

Консолидация маршрутов

Контроль остатков

Real-time мониторинг

РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ

+35% Пропускная способность РЦ

-28% Логистические издержки

92% Точность прогнозирования

-40% Время приёмки товара

ПЛАТФОРМА MYSALES

Прогноз спроса

Авто-заказы

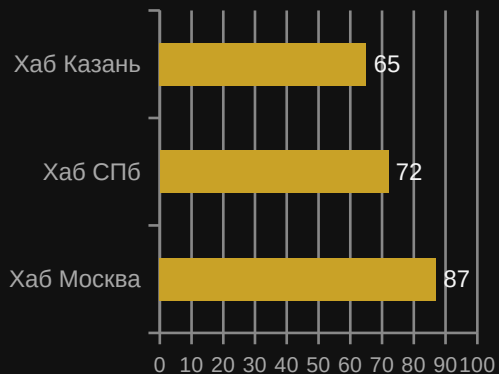
ABC-анализ

Сезонность

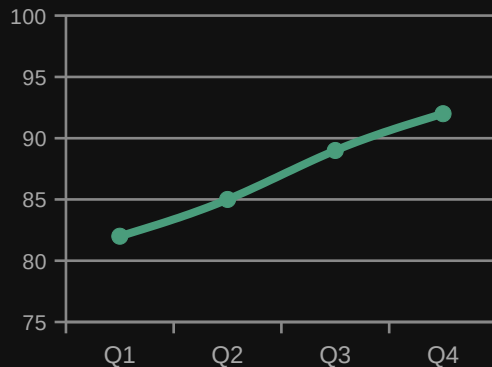
КАЗАХСТАН — МОДЕЛЬ ДЛЯ МАСШТАБИРОВАНИЯ

• Дашборд: Операционная эффективность

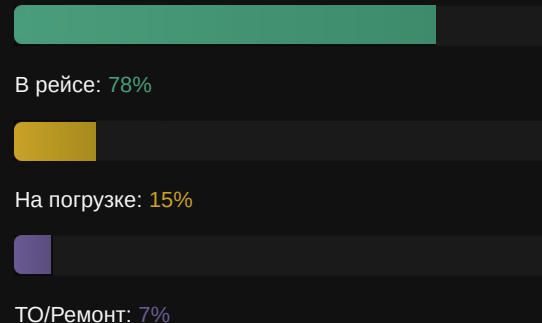
ЗАГРУЗКА СКЛАДОВ ПО ХАБАМ



ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТРАНСПОРТА



СТАТУС ТРАНСПОРТА



ЗАКАЗЫ СЕГОДНЯ

2,847

В ОБРАБОТКЕ

1,523

ОТГРУЖЕНО

1,298

ДОСТАВЛЕНО

26

ПУСТЫЕ ПРОБЕГИ

8.2% ▼ -6.8% vs цель 15%

Дашборд: Клиентская аналитика

СЕГМЕНТЫ

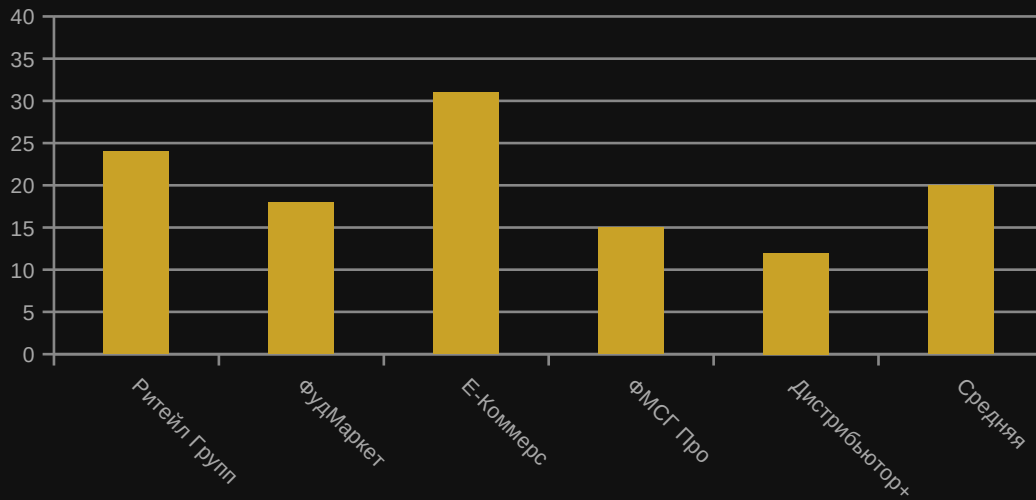


- B2B-Ритейл
- FMCG
- E-Commerce
- Аутсорсинг

ТОП-5 КЛИЕНТОВ

1.	Ритейл Групп	₽48.2M
2.	ФудМаркет	₽35.7M
3.	Е-Коммерс	₽29.1M
4.	ФМСГ Про	₽24.8M
5.	Дистрибьютор+	₽21.3M

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ



Средний LTV

₽8.4M +18%

Retention

94.2% +3.1%

Новые клиенты Q4

+47

Единая BI-платформа

АРХИТЕКТУРА РЕШЕНИЯ



Визуализация

Real-time дашборды



Аналитика

Предиктивные модели AI/ML



Интеграция

WMS, TMS, ERP, CRM



Data Lake

Единое хранилище данных

КЛЮЧЕВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Устранение слепых зон

Полная видимость всех операций и метрик в режиме реального времени

Автоматические алерты

Мгновенные уведомления при отклонении от целевых показателей

Прогнозирование

AI-модели для предсказания спроса и оптимизации запасов

Customer Profitability

Анализ рентабельности каждого клиента и услуги

Цель: 95% управленческих решений на основе данных BI к 2030 году

Business Intelligence

Ключ к успеху современного бизнеса

ПОЧЕМУ BI НЕОБХОДИМ?

Информационный хаос

Данные из CRM, ERP, Excel, соцсетей — без систематизации становятся обузой

Скорость решений

Промедление означает потерю конкурентных преимуществ

Единое окно данных

BI объединяет информацию из разных источников в едином интерфейсе

КОГДА ПОРА ВНЕДРЯТЬ BI?

- Данные в разных системах
- Решения на интуиции, а не на фактах
- Быстрый рост усложняет процессы
- Нужен контроль и прозрачность

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ BI

Продажи

Анализ ROI и каналов

Запасы

Прогноз спроса

Финансы

Бюджет и прогнозы

Процессы

Узкие места

ПРЕИМУЩЕСТВА

- Решения на основе фактов
- Повышение производительности
- Выявление скрытых трендов
- Единые данные для команды

BI — ИНВЕСТИЦИЯ В БУДУЩЕЕ БИЗНЕСА

Кейс: Цифровой мониторинг

РЕАЛИЗОВАНО

Сокращение времени реакции на отклонения с xxx дней до 1 часа

БЫЛО: РУЧНОЙ ПРОЦЕСС

Plan

Определить плановую дату прибытия

Do

Обнаружить отклонения на следующие сутки

Check

Определить причины — посмертный учёт

Act

Мероприятия в ручном режиме

СТАЛО: ЦИФРОВОЙ МОНИТОРИНГ

Plan

Определить плановую дату прибытия

Do

Автоматическое обнаружение в реальном времени

Check

Причины определены и сохранены за 1 час

Act

Причина устранена, движение возобновлено

48ч → 1ч

Время реакции

+99,5%

Своевременность

Real-time

Мониторинг 24/7

Аналитика под ключ

От данных к решениям за 5 шагов

1

Аудит

Смотрим что есть

2

Скетч

Делаем набросок

3

Дизайн

Визуализация

4

Формы

Ввод данных

5

Готово

Кликабельный дашборд

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ДАШБОРДЫ

Производство

Пром. безопасность

Реализация

Финансы

ОПЕРАЦИОННЫЕ ДАШБОРДЫ

Факторный анализ себестоимости

Контроль качества сырья

KPI персонала

Логистика

Производство

Финансы

РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ BI

X дня → **1ч** Подготовка отчётов

+15% Удержание клиентов

40% Времени на стратегию

Дашборд принятия решений

REAL-TIME

SERVICE LEVEL

99.2%

▲ +0.3%

ЗАКАЗЫ СЕГОДНЯ

12,847

▲ +8%

ЗАДЕРЖКИ

23

▼ требует внимания

ЗАГРУЗКА СКЛАДОВ

78%

оптимально

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПО РЕГИОНАМ

ПРОГНОЗ СПРОСА НА 7 ДНЕЙ

⚠ АЛЕРТЫ

Склад Казань

Загрузка 92% — критично

Маршрут М-7

Задержка 2ч — пробки

✓ РЕКОМЕНДАЦИИ AI

Перераспределить

+500 SKU → Хаб СПб

Пополнить запас

SKU-4521 — 3 дня до OOS

Оптимизировать

Маршрут #127 — экономия 15%

1 час → 5 мин

Время принятия решений

95%

Точность прогнозов

24/7

Мониторинг в реальном времени

Кейсы: ВІ в действии

Реальные результаты внедрения аналитики

Аптеки ВІта

Оптимизация цепочки поставок

-33% себестоимость

х3 производительность

99.5% service level

МЕГАПЛАСТ

Автоматизация производства

-40% персонал

ТРАНСПОРТ

Собственный автопарк

-40% операционные издержки

ВКУСНАЯ КОРЗИНКА (KZ)

Комплексная трансформация

+35% пропускная способность

-28% издержки

92% точность прогноза

СУММАРНЫЙ ЭФФЕКТ

50+

реализованных проектов

-25% средняя экономия

+30% эффективность

180% ROI

ДАННЫЕ → РЕШЕНИЯ → РЕЗУЛЬТАТ

ПРИГЛАШАЕМ К СОТРУДНИЧЕСТВУ

Станьте частью эффективной ЛОГИСТИКИ И ПРОИЗВОДСТВА

-25%

издержки

99.5%

service level

100%

прозрачность

БЕРЕЖЛИВАЯ ЛОГИСТИКА

*«ВАША ЛОГИСТИКА. НАШЕ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ НАСЛЕДИЕ.»*